

0-R-218
PLANES
ESTRATÉGICOS
2022- 2026



**PLANES ESTRATÉGICOS
2022- 2026**

RESUMEN

PLANES ESTRATÉGICOS	PESO %	LÍNEAS ESTRATÉGICAS	PESO %	ÁREA RESPONSABLE	DEPARTAMENTO RESPONSABLE
EXPANSIÓN Y FORTALECIMIENTO DE LA RED DE TRASMISIÓN	30%	PROYECTOS DE EXPANSIÓN Y FORTALECIMIENTO DE LA RED DE TRANSMISIÓN NACIONAL	80%	GT GP	Líneas Subestaciones Control, Protecciones y Telecomunicaciones Planificación y Regulación Gestión Social y Forestal Gestión Ambiental y Arqueológica
		PLANIFICACIÓN DE LA RED DE TRANSMISIÓN	20%	GP	Planificación y Regulación
INTEGRACIÓN ELÉCTRICA INTERNACIONAL	10%	INTERCONEXIÓN A LA ARGENTINA	50%	GT GP	Líneas Subestaciones Planificación y Regulación Estudios de Sistemas
		INTERCONEXIÓN AL BRASIL	50%	GT GP	Líneas Subestaciones Planificación y Regulación Estudios de Sistemas
SERVICIOS DE INGENIERÍA, CONSTRUCCIÓN Y MONTAJE	10%	SERVICIOS	100%	GT GP	Líneas Subestaciones Control, Protecciones y Telecomunicaciones Estudios de Pre Inversión
MEJORA DE LA CONFIABILIDAD DE LA RED DE TRANSMISIÓN	25%	MEJORAS EN LOGÍSTICA DE MANTENIMIENTO	50%	GOM	Mantenimiento de Subestaciones Mantenimiento de Líneas Sistema de Gestión del Mantenimiento
		MEJORA DE EQUIPOS	25%	GOM	Mantenimiento de Protecciones y Telecomunicaciones Mantenimiento de Subestaciones Operación de la Red
		MEJORA DE LÍNEAS	25%	GOM	Mantenimiento de Líneas
MEJORA DE GESTIÓN	25%	GESTIÓN DE CALIDAD	15%	GG GAF GT	Sistemas de Gestión Empresarial Finanzas Administración Tecnologías de Información Contabilidad Gestión y Control de Proyectos
		GESTIÓN DE SEGURIDAD Y SALUD OCUPACIONAL	15%	GOM	Seguridad y Salud Ocupacional
		GESTIÓN DE RESPONSABILIDAD SOCIAL	30%	GG GAF	Sistemas de Gestión Empresarial Comunicación y Acción Exterior Tecnologías de Información Recursos Humanos Administración
		GESTIÓN DE MEDIO AMBIENTE	15%	GT	Gestión Ambiental y Arqueológica
		GESTIÓN FINANCIERA	15%	GAF	Finanzas
		GESTIÓN DE DESEMPEÑO	10%	GG	Sistemas de Gestión Empresarial
TOTAL	100%				

PLAN ESTRATÉGICO

**EXPANSIÓN Y FORTALECIMIENTO
DE LA RED DE TRANSMISIÓN**

OBJETIVO ESTRATÉGICO	LÍNEAS ESTRATÉGICAS	PESO %	ÁREA RESPONSABLE	DEPARTAMENTO RESPONSABLE
S1, C2, P3	PROYECTOS DE EXPANSIÓN Y FORTALECIMIENTO DE LA RED DE TRANSMISIÓN NACIONAL	80%	GT GP	Líneas Subestaciones Control, Protecciones y Telecomunicaciones Planificación y Regulación Gestión Social y Forestal Gestión Ambiental y Arqueológica
P3	PLANIFICACIÓN DE LA RED DE TRANSMISIÓN	20%	GP	Planificación y Regulación

PROYECTOS DE EXPANSIÓN Y FORTALECIMIENTO DE LA RED DE TRANSMISIÓN NACIONAL

GESTIÓN	PRINCIPALES ACTUACIONES	RESULTADOS A CONSEGUIR
2022	Adecuación Segunda Terna Línea Pagador - Solar Oruro en 115 kV	Obra Concluida
	Línea 115 kV Angostura - Bermejo	
	Línea 115 kV Tarija - Angostura	
	Línea 230 kV Troncos - Guarayos - Trinidad (c/STATCOM)	Obra Concluida / Ampliación Licencia de Transmisión
	Línea 500 kV Carrasco - Santivañez y Subestaciones Asociadas	
	Línea 230 kV Umapalca - Palca	Construcción y Montaje
	Línea 500 kV Carrasco - Brechas y Subestaciones Asociadas	Construcción y Montaje / Ampliación Licencia de Transmisión
	Línea 230 kV Santivañez - Mizque - Sehuencas	
	Línea 230 kV Sucre II - Potosí II - Punutuma	
Línea 230 kV Mizque - Sucre	Estudios de Pre Inversión	
2023	Línea 230 kV Umapalca - Palca	Obra Concluida / Ampliación Licencia de Transmisión
	Línea 500 kV Carrasco - Brechas y Subestaciones Asociadas	Obra Concluida
	Línea 230 kV Santivañez - Mizque - Sehuencas	Construcción y Montaje
	Línea 230 kV Sucre II - Potosí II - Punutuma	Construcción y Montaje / Ampliación Licencia de Transmisión
	Línea 230 kV Mizque - Sucre	
2024	Línea 230 kV Santivañez - Mizque - Sehuencas	Obra Concluida
	Línea 230 kV Sucre II - Potosí II - Punutuma	Construcción y Montaje
	Línea 230 kV Mizque - Sucre	
2025	Línea 230 kV Paraiso - San Ramon - Guayaramerin	Construcción y Montaje
	Línea 230 kV Guayaramerin - Riberalta - Cobija	
2026	Línea 230 kV Paraiso - San Ramon - Guayaramerin	Obra Concluida / Ampliación Licencia de Transmisión
	Línea 230 kV Guayaramerin - Riberalta - Cobija	

PLANIFICACIÓN DE LA RED DE TRANSMISIÓN

GESTIÓN	PRINCIPALES ACTUACIONES	RESULTADOS A CONSEGUIR
2022	Plan de Expansión de la Red de Transmisión	Informe del Plan de Expansión de la Red de Transmisión entregado a Gerencia General
	Seguimiento a la Propuesta de Proyecto a la AETN: Renovación de Instalaciones mayores a 30 años	Informe de Seguimiento a la propuesta de Proyecto para la renovación de instalaciones mayores a 30 años
2023	Plan de Expansión de la Red de Transmisión	Informe del Plan de Expansión de la Red de Transmisión entregado a Gerencia General
2024	Plan de Expansión de la Red de Transmisión	Informe del Plan de Expansión de la Red de Transmisión entregado a Gerencia General
	Estudio de Actualización de Costos de Transmisión 2025 - 2029	Presentación de Informe Final a la AETN
2025	Estudio de Límites de Comportamiento 2025 - 2029	Presentación de Informe Final a la AETN
	Estudio de Actualización de Costos de Transmisión 2025 - 2029	Resolución de Aprobación de Costos de Transmisión
	Plan de Expansión de la Red de Transmisión	Informe del Plan de Expansión de la Red de Transmisión entregado a Gerencia General
2026	Plan de Expansión de la Red de Transmisión	Informe del Plan de Expansión de la Red de Transmisión entregado a Gerencia General

PLAN ESTRATÉGICO

INTEGRACIÓN ELÉCTRICA INTERNACIONAL

OBJETIVO ESTRATÉGICO	LÍNEAS ESTRATÉGICAS	PESO %	ÁREA RESPONSABLE	DEPARTAMENTO RESPONSABLE
C3	INTERCONEXIÓN A LA ARGENTINA	50%	GT GP	Líneas Subestaciones Planificación y Regulación Estudios de Sistemas
C3	INTERCONEXIÓN AL BRASIL	50%	GT GP	Líneas Subestaciones Planificación y Regulación Estudios de Sistemas

INTERCONEXIÓN A LA ARGENTINA

GESTIÓN	PRINCIPALES ACTUACIONES	RESULTADOS A CONSEGUIR
2022	Apoyo técnico brindado al Estudio de Prefactibilidad Interconexión Bolivia - Argentina, 500 kV y otros.	Informe sobre apoyo brindado para el Estudio de Prefactibilidad y en las etapas de gestión de financiamiento y en el desarrollo del Estudio
2023	Apoyo técnico para el Estudio de Prefactibilidad Interconexión Bolivia - Argentina, 500 kV y otros.	Informe sobre apoyo técnico brindado al Estudio de Prefactibilidad
	Apoyo en la gestión de financiamiento para Estudio de Factibilidad Interconexión Bolivia - Argentina, 500 kV y otros.	Informe sobre apoyo brindado para financiamiento de Estudio de Factibilidad
2024	Apoyo en la gestión de financiamiento para Estudio de Factibilidad Interconexión Bolivia - Argentina, 500 kV y otros.	Informe sobre apoyo brindado para financiamiento de Estudio de Factibilidad
	Apoyo técnico para el inicio del Estudio de Factibilidad Interconexión Bolivia - Argentina, 500 kV y otros.	Informe sobre apoyo técnico brindado al Estudio de Factibilidad
2025	Apoyo técnico para el Estudio de Factibilidad Interconexión Bolivia - Argentina, 500 kV.	Informe sobre apoyo técnico brindado al Estudio de Factibilidad
2026	Apoyo técnico para el Estudio de Factibilidad/Contratos de Interconexión Bolivia - Argentina, 500 kV.	Informe sobre apoyo técnico brindado al Estudio de Factibilidad/Contratos de Interconexión

INTERCONEXIÓN AL BRASIL

GESTIÓN	PRINCIPALES ACTUACIONES	RESULTADOS A CONSEGUIR
2022	Apoyo en la gestión de financiamiento y lanzamiento de invitación para Estudio de Factibilidad Interconexión Bolivia - Brasil	Informe sobre apoyo brindado para financiamiento de Estudio de Factibilidad
2023	Apoyo técnico para el Estudio de Factibilidad Interconexión Bolivia - Brasil (Encarado por ENDE)	Informe sobre apoyo técnico brindado al Estudio de Factibilidad
2024	Apoyo técnico para el Estudio de Factibilidad Interconexión Bolivia - Brasil (Encarado por ENDE)	Informe sobre apoyo técnico brindado al Estudio de Factibilidad
2025	Apoyo técnico a Estudios Eléctricos, ambientales y regulatorios Interconexión Bolivia - Brasil (Encarado por ENDE)	Informe sobre apoyo técnico brindado a Estudios
2026	Apoyo técnico a Estudios Eléctricos, ambientales y regulatorios/ Contratos de Interconexión Bolivia - Brasil (Encarado por ENDE)	Informe sobre apoyo técnico brindado a Estudios/Contratos

PLAN ESTRATÉGICO

SERVICIOS DE INGENIERÍA, CONSTRUCCIÓN Y MONTAJE

OBJETIVO ESTRATÉGICO	LÍNEAS ESTRATÉGICAS	PESO %	ÁREA RESPONSABLE	DEPARTAMENTO RESPONSABLE
C1	SERVICIOS	100%	GT GP	Líneas Subestaciones Control, Protecciones y Telecomunicaciones Estudios de Pre Inversión

SERVICIOS		
GESTIÓN	PRINCIPALES ACTUACIONES	RESULTADOS A CONSEGUIR
2022	Suministro y Montaje Línea de Transmisión 115 kV Santiviáñez - Quillacollo (ELFEC)	Servicio Concluido
	Transformador de Potencia 115/24.9 kV de 25 MVA en la Subestación Pagador (Proyecto Llave en Mano para ENDE DEORURO)	Construcción y Montaje / Adquisición de Suministros
	Transformadores de Potencia 115/24.9 kV de 10 MVA y 115/10 kV de 10 MVA en la Subestación Catavi (Proyecto Llave en Mano para ENDE DEORURO)	
	Suministro y Montaje Subestación Viloma (ELFEC)	
	Suministro y Construcción Variante Línea 115 kV Viloma (ELFEC)	
	Provisión y Montaje de 2 transformadores de potencia Corani y Santa Isabel (ENDE Corani)	
	Construcción, Provisión y Montaje de Equipamiento Electromecánico - Subestaciones y Líneas de alta tensión Proyecto Ivirizu (ENDE Valle Hermoso)	
Ingeniería, Suministro y Construcción, Montaje, Pruebas y Puesta en Servicio Subestaciones y Línea de Transmisión Proyecto Hidroeléctrico Miguillas (ENDE)		
2023	Transformador de Potencia 115/24.9 kV de 25 MVA en la Subestación Pagador (Proyecto Llave en Mano para ENDE DEORURO)	Servicio Concluido
	Transformadores de Potencia 115/24.9 kV de 10 MVA y 115/10 kV de 10 MVA en la Subestación Catavi (Proyecto Llave en Mano para ENDE DEORURO)	
	Suministro y Montaje Subestación Viloma (ELFEC)	
	Suministro y Construcción Variante Línea 115 kV Viloma (ELFEC)	Construcción y Montaje / Adquisición de Suministros
	Provisión y Montaje de 2 transformadores de potencia Corani y Santa Isabel (ENDE Corani)	
	Construcción, Provisión y Montaje de Equipamiento Electromecánico - Subestaciones y Líneas de alta tensión Proyecto Ivirizu (ENDE Valle Hermoso)	
	Ingeniería, Suministro y Construcción, Montaje, Pruebas y Puesta en Servicio Subestaciones y Línea de Transmisión Proyecto Hidroeléctrico Miguillas (ENDE)	
2024	Construcción, Provisión y Montaje de Equipamiento Electromecánico - Subestaciones y Líneas de alta tensión Proyecto Ivirizu (ENDE Valle Hermoso)	Servicio Concluido
	Ingeniería, Suministro y Construcción, Montaje, Pruebas y Puesta en Servicio Subestaciones y Línea de Transmisión Proyecto Hidroeléctrico Miguillas (ENDE)	
2025	Atención a requerimientos de ENDE Corporación y terceros	Servicio Concluido
2026	Atención a requerimientos de ENDE Corporación y terceros	Servicio Concluido

PLAN ESTRATÉGICO

**MEJORA DE LA CONFIABILIDAD
DE LA RED DE TRANSMISIÓN**

OBJETIVO ESTRATÉGICO	LÍNEAS ESTRATÉGICAS	PESO %	ÁREA RESPONSABLE	DEPARTAMENTO RESPONSABLE
P2	MEJORAS EN LOGÍSTICA DE MANTENIMIENTO	50%	GOM	Mantenimiento de Subestaciones Mantenimiento de Líneas Sistema de Gestión del Mantenimiento
P2	MEJORA DE EQUIPOS	25%	GOM	Mantenimiento de Protecciones y Telecomunicaciones Mantenimiento de Subestaciones Operación de la Red
P2	MEJORA DE LÍNEAS	25%	GOM	Mantenimiento de Líneas

MEJORAS EN LOGÍSTICA DE MANTENIMIENTO

GESTIÓN	PRINCIPALES ACTUACIONES	RESULTADOS A CONSEGUIR
2022	Desarrollo de Infraestructura de Mantenimiento (Logística de Mantenimiento)	Construcción Oficinas, depósitos y talleres Regional Beni en Trinidad
		Diseño y Construcción almacén PILAT en Santa Cruz
		Diseño y Construcción almacén de Mantenimiento Santivañez
		Mejoras Escuela Taller de Mantenimiento de Subestaciones (Obras Civiles)
2023	Desarrollo de Infraestructura de Mantenimiento (Logística de Mantenimiento)	Conclusión Construcción Oficinas, depósitos y talleres Regional Beni en Trinidad
		Construcción Taller Subestaciones en PILAT en Santa Cruz
		Conclusión Construcción almacén de Mantenimiento Santivañez
		Escuela Taller de Mantenimiento de Líneas en Santivañez
		Infraestructura para mejorar el rendimiento físico de personal en Santivañez
		Diseño y Construcción de Oficinas Administrativas y de Mantenimiento de Líneas y Subestaciones de Oficina Sub Regional Gran Chaco
		Remodelación de Oficinas Administrativas y de Mantenimiento de Líneas y Subestaciones de Oficina Regional Oruro
		Diseño y Construcción de Oficinas Administrativas y de Mantenimiento de Líneas y Subestaciones de Oficina Sub Regional Uyuni
2024	Desarrollo de Infraestructura de Mantenimiento (Logística de Mantenimiento)	Conclusión Construcción de Oficinas Administrativas y de Mantenimiento de Líneas y Subestaciones de Oficina Sub Regional Gran Chaco
		Conclusión Remodelación de Oficinas Administrativas y de Mantenimiento de Líneas y Subestaciones de Oficina Regional Oruro
		Conclusión Construcción de Oficinas Administrativas y de Mantenimiento de Líneas y Subestaciones de Oficina Sub Regional Uyuni
2025	Desarrollo de Infraestructura de Mantenimiento (Logística de Mantenimiento)	Mejora y /o construcción de Instalaciones según necesidades identificadas en la gestión anterior
2026	Desarrollo de Infraestructura de Mantenimiento (Logística de Mantenimiento)	Mejora y /o construcción de Instalaciones según necesidades identificadas en la gestión anterior

MEJORA DE EQUIPOS

GESTIÓN	PRINCIPALES ACTUACIONES	RESULTADOS A CONSEGUIR
2022	Plan de Mejora de Protecciones	Reemplazo de 4 tableros de Control y Protección en Subestación Telamayú
	Plan de Mejora de Subestaciones	Mejoras en Subestación Telamayú (traslado equipos a nueva sala de control, demolición antigua, mejoras en equipos de patio)
		Renovación de equipos de patio obsoletos CTs y PTs en 69 kV Subestaciones Vinto, Potosí y Punutuma
		Cambio de Cargadores de Baterías en Subestaciones: Santa Isabel, Chuspipata, Ocurí y Guanay
Plan de Mejora Sistema SCADA/Telecontrol	Cambio Banco de Baterías en: Valle Hermoso, Mazocruz, Chimoré	
Plan de Mejora de Telecomunicaciones	Sistema de Adquisición de datos SCADA, vía protocolo IEC104, Área Central	
	Instalación de Firewalls de Seguridad en el Sector Oruro (9 Subestaciones) y Sector La Paz (10 Subestaciones).	
	Habilitación de canales de comunicación sobre SDH para servicios de teleprotección multiplexados Fase 1	
	Reemplazo de multiplexor NOKIA de Subestación Santa Isabel.	
	Implementación de backbone radiocomunicaciones sobre IP en Línea Punutuma - Las Carreras - Tarija con el Centro de Operaciones de Transmisión	
2023	Plan de Mejora de Protecciones	Cambio de relés en función al Plan de Renovación del Área Oriental
	Plan de Mejora de Subestaciones	Cambio de equipos de patio en función al análisis gestión 2022
		Cambio de Cargadores de Baterías en Subestaciones en función al Plan de Renovación
		Cambio Banco de Baterías en función al Plan de Renovación
Plan de Mejora Sistema SCADA/Telecontrol	Sistema de Adquisición de datos SCADA, vía protocolo IEC104, Área Norte	
Plan de Mejora de Telecomunicaciones	Firewalls de Seguridad en función al Plan de Implementación de Cyberseguridad. Sector Central	
	Habilitación canales de gestión y datos: Relojes MUX, Conversores RMC, Telulares Sector Trinidad	
2024	Plan de Mejora de Protecciones	Cambio de relés en función al Plan de Renovación del Área Central
	Plan de Mejora de Subestaciones	Cambio de equipos de patio en función al análisis gestión 2023
		Cambio de Cargadores de Baterías en Subestaciones en función al Plan de Renovación
		Cambio Banco de Baterías en función al Plan de Renovación
Plan de Mejora de Telecomunicaciones	Reemplazo de multiplexor KEYMILE de Subestación Qollpana	
2025	Plan de Mejora de Equipos	Ejecución del Plan de Renovación y Mejora de Equipos identificados en la gestión 2024.
2026	Plan de Mejora de Equipos	Ejecución del Plan de Renovación y Mejora de Equipos identificados en la gestión 2025.

MEJORA DE LÍNEAS

GESTIÓN	PRINCIPALES ACTUACIONES	RESULTADOS A CONSEGUIR
2022	Ejecución de Variantes y Estabilización de Estructuras de Líneas de Transmisión.	Ejecución de variantes y obras de estabilización en líneas y estructuras con problemas de estabilidad, identificadas en la gestión 2021.
	Identificación de Nuevas Variantes de Líneas de Transmisión.	Identificación de nuevas variantes en líneas de transmisión, a partir de inspecciones realizadas por Regionales en la gestión 2022, incluyendo estructuras con problemas de estabilidad.
	Estudio y mejoramiento de sistemas de puesta a tierra de Líneas de Transmisión.	Estudio y análisis de implementación de mejoras de sistemas de puesta a tierra y pararrayos en líneas de transmisión con fallas por descargas atmosféricas recurrentes.
2023	Identificación de nueva variantes y Estabilización de Estructuras de Líneas en Zonas Geológicamente Inestables y cruces de ríos	Identificación de estructuras con problemas de Estabilidad relacionadas al tipo del Terreno, a partir de inspecciones realizadas por Regionales y/o Variantes solicitadas por Terceros
	Ejecución de variantes de acuerdo a identificación gestión 2022 y Estabilización de Estructuras de Líneas en Zonas Geológicamente Inestables	Identificación de estructuras con problemas de fundaciones que puedan afectar su estabilidad, a partir de inspecciones realizadas por Regionales
	Zonificación de Sectores Críticos en Líneas de Transmisión	Informe del Análisis para incrementar inspecciones a los sectores críticos identificados, con el objeto de prevenir situaciones de emergencia.
2024	Variantes y Estabilización de Estructuras de Líneas en Zonas Geológicamente Inestables	Identificación de estructuras con problemas de Estabilidad relacionadas al tipo del Terreno, a partir de inspecciones realizadas por Regionales y/o Variantes solicitadas por Terceros
	Mantenimiento basado en la condición de Pilotaje de Estructuras en cruces de Ríos	Identificación de estructuras con problemas de fundaciones que puedan afectar su estabilidad, a partir de inspecciones realizadas por Regionales
	Zonificación de Sectores Críticos en Líneas de Transmisión	Informe del Análisis para incrementar inspecciones a los sectores críticos identificados, con el objeto de prevenir situaciones de emergencia.
2025	Identificación y Ejecución de Nuevas Variantes de Líneas de Transmisión.	Identificación de nuevas variantes en líneas de transmisión, a partir de inspecciones realizadas por Regionales en la gestión 2024, incluyendo estructuras con problemas de estabilidad.
2026	Identificación y Ejecución de Nuevas Variantes de Líneas de Transmisión.	Identificación de nuevas variantes en líneas de transmisión, a partir de inspecciones realizadas por Regionales en la gestión 2025, incluyendo estructuras con problemas de estabilidad.

PLAN ESTRATÉGICO

MEJORA DE GESTIÓN

OBJETIVO ESTRATÉGICO	LÍNEAS ESTRATÉGICAS	PESO %	ÁREA RESPONSABLE	DEPARTAMENTO RESPONSABLE
P1	GESTIÓN DE CALIDAD	15%	GG GAF GT	Sistemas de Gestión Empresarial Finanzas Administración Tecnologías de Información Contabilidad Gestión y Control de Proyectos
P1	GESTIÓN DE SEGURIDAD Y SALUD OCUPACIONAL	15%	GOM	Seguridad y Salud Ocupacional
A1, A2, A3, P1	GESTIÓN DE RESPONSABILIDAD SOCIAL	30%	GG GAF	Sistemas de Gestión Empresarial Comunicación y Acción Exterior Tecnologías de Información Recursos Humanos Administración
P1	GESTIÓN DE MEDIO AMBIENTE	15%	GT	Gestión Ambiental y Arqueológica
F1, F2, F3	GESTIÓN FINANCIERA	15%	GAF	Finanzas
A3	GESTIÓN DE DESEMPEÑO	10%	GG	Sistemas de Gestión Empresarial

GESTIÓN DE CALIDAD

GESTIÓN	PRINCIPALES ACTUACIONES	RESULTADOS A CONSEGUIR
2022	Mejora Continua	Recertificación y/o Mantenimiento de los Sistemas de Gestión
	Mejora en la Gestión Normativa	Identificación de las Necesidades de Actualización de la Normativa de la Empresa
		Plan de Actualización Normativa en función a los resultados de la gestión 2021
	Gestión de Almacenes	Elaboración e implementación de Normativa para el tratamiento de la Disposición de los Materiales en Desuso en Almacenes
		Desarrollo e Implementación del Módulo de Almacenes Valorado, integrado con el Sistema ETRISIS en coordinación con el Departamento de Tecnologías de Información (Almacenes Temporales y Almacén Central). Fase I
Gestión de Proyectos de Expansión	Implementación de un Sistema Informático para el Seguimiento y Control del avance de Proyectos.	
2023	Gestión de Almacenes	Desarrollo e Implementación del Módulo de Almacenes Valorado, integrado con el Sistema ETRISIS en coordinación con el Departamento de Tecnologías de Información (Almacenes Temporales y Almacén Central). Fase II
	Mejora Continua	Recertificación y/o Mantenimiento de los Sistemas de Gestión
2024	Mejora Continua	Recertificación y/o Mantenimiento de los Sistemas de Gestión
2025	Mejora Continua	Recertificación y/o Mantenimiento de los Sistemas de Gestión
2026	Mejora Continua	Recertificación y/o Mantenimiento de los Sistemas de Gestión

GESTIÓN DE SEGURIDAD Y SALUD OCUPACIONAL

GESTIÓN	PRINCIPALES ACTUACIONES	RESULTADOS A CONSEGUIR
2022	Mejora de los procesos de Identificación de Peligros y Evaluación de Riesgos	Metodología mejorada para el desarrollo de la IPER en los Centros de Trabajo y el ATS (Análisis de Trabajo Seguro)
	Modelo de control y seguimiento de riesgos Psicosociales en Sede Central	Establecimiento del Plan de Acción para Sede Central, en base a los datos obtenidos en el diagnóstico realizado en la gestión 2021 para su implementación.
	Migración del Sistema Informático (Portal SYSO) para Proyectos al ETRISIS	Sistema Portal SYSO puesto en producción y migrado al ETRISIS
	Fortalecimiento del Programa de Salud en Sede Central	- Diagnóstico complementario de salud al personal de Sede Central a través de entrevistas (50% restante del personal de Sede Central) - Desarrollo e Implementación del Plan de Acción en base a los resultados del diagnóstico para su implementación
2023	Modelo de control y seguimiento de riesgos Psicosociales en Sede Central	Conclusión de la Implementación del Plan de Acción para Sede Central, en base a los datos obtenidos en el diagnóstico realizado en la gestión 2021 .
	Aplicación para celular del Sistema Informático (Portal SYSO) para Proyectos	Desarrollo de la aplicación para celular e Implementación Piloto
	Fortalecimiento del Programa de Salud en Sede Central	Conclusión de la Implementación Plan de Acción en base a los resultados del diagnóstico complementario de salud al personal de Sede Central.
2024	Aplicación para celular del Sistema Informático (Portal SYSO) para Proyectos	Puesta en productivo de la aplicación para celular
2025	Implementación de una nueva herramienta para las Observaciones planeadas de Comportamiento Seguro	Establecimiento de una metodología de control operacional para la prevención de accidentes de trabajo
2026	Establecimiento de programas de incentivo en Seguridad y Salud en el Trabajo	Programa de incentivos por resultados positivos en la prevención de accidentes

GESTIÓN DE RESPONSABILIDAD SOCIAL

GESTIÓN	PRINCIPALES ACTUACIONES	RESULTADOS A CONSEGUIR
2022	Mejora Continua del SGRS	Implementación de la Escuela de Formación Continua, facilitada por trabajadores con experiencia en el rol de Mentores de la Gerencia de Administración y Finanzas.
		Análisis de Carga laboral de los Departamento de Contabilidad y el Puesto de Administrativo Regional.
		Identificación de Necesidades y Plan de Reingeniería SIGEMA
		Desarrollo e Implementación del Módulo de Impuestos en ETRISIS: Declaración de Impuestos Municipales, Notas de Crédito / Débito y Procesos de Rectificatoria
	Mejora en la Infraestructura de Edificio Sede Central ENDE Transmisión	Ampliación segunda planta Oficinas de Administración de Almacenes y adecuaciones menores varias en Edificio Central
		Actividades Sociales (Presencia en actividades de gestión empresarial, culturales y deportivas)
	Gestión de Grupos de Interés	Compromisos con Iniciativas de Responsabilidad Social (Presencia en actividades de Responsabilidad Social, Medio Ambiente y SYSO)
		Voluntariado Corporativo (actividades de solidaridad y apoyo a los más necesitados)
		Actividades de Comunicación (Presencia en los Medios de Comunicación, Página Web y Redes Sociales)
		Coaching Laboral con el objeto promover el desarrollo de los trabajadores, con problemas de desempeño
Análisis de Riesgos en la gestión de los Recursos Humanos de la Empresa.		
Curso asincrónico de filosofía y cultura organizacional		
2023	Gestión de Grupos de Interés	Realización del pulso de Clima Laboral 2022
		Memoria de Sostenibilidad 2021
2024	Mejora Continua del SGRS	Implementación de Oportunidades de Mejora identificadas en la Revisión por la Dirección del Sistema de Gestión de Responsabilidad Social
2025	Gestión de Grupos de Interés	Estudio de Grupos de Interés
2026	Mejora Continua del SGRS	Implementación de Oportunidades de Mejora identificadas en la Revisión por la Dirección del Sistema de Gestión de Responsabilidad Social

GESTIÓN DE MEDIO AMBIENTE

GESTIÓN	PRINCIPALES ACTUACIONES	RESULTADOS A CONSEGUIR
2022	Gestionar los Aspectos Ambientales Significativos para controlar los Impactos Ambientales que puedan generar.	<ul style="list-style-type: none"> - Disposición final de residuos peligrosos. - Mejorar o mantener el reciclaje de Materiales - Mejora de la gestión ambiental según la evaluación de aspectos ambientales.
	Gestionar los Riesgos Asociados al Control de los Aspectos Ambientales, el cumplimiento de los Requisitos Legales y las Oportunidades y Amenazas identificadas en el Análisis del Contexto de la Organización.	Identificación de riesgos y su Nivel de Criticidad
	Mejorar continuamente el Sistema de Gestión Ambiental	Aplicar los cambios propuestos en el Registro 1-R-1033 Planificación de Cambios del Sistema de Gestión Ambiental
	Gestión de las necesidades de las Partes Interesadas respecto al desempeño ambiental y los requisitos legales	<ul style="list-style-type: none"> - Controlar y gestionar el nivel de cumplimiento de requisitos ambientales de los contratistas de ejecución de proyectos. - Obtención de las licencias ambientales para todos los proyectos a ejecutarse. - Cumplir con los Planes de Aplicación y Seguimiento Ambiental (PASA) aprobados por la Autoridad Ambiental Competente para instalaciones de ENDE Transmisión en ejecución y operación.
2023	Gestionar los Aspectos Ambientales Significativos para controlar los Impactos Ambientales que puedan generar.	<ul style="list-style-type: none"> - Disposición final de residuos peligrosos. - Mejorar o mantener el reciclaje de Materiales - Mejora de la gestión ambiental según la evaluación de aspectos ambientales.
	Gestionar los Riesgos Asociados al Control de los Aspectos Ambientales, el cumplimiento de los Requisitos Legales y las Oportunidades y Amenazas identificadas en el Análisis del Contexto de la Organización.	Identificación de riesgos y su Nivel de Criticidad
	Mejorar continuamente el Sistema de Gestión Ambiental	Aplicar los cambios propuestos en el Registro 1-R-1033 Planificación de Cambios del Sistema de Gestión Ambiental
	Gestión de las necesidades de las Partes Interesadas respecto al desempeño ambiental y los requisitos legales	<ul style="list-style-type: none"> - Controlar y gestionar el nivel de cumplimiento de requisitos ambientales de los contratistas de ejecución de proyectos. - Obtención de las licencias ambientales para todos los proyectos a ejecutarse. - Cumplir con los Planes de Aplicación y Seguimiento Ambiental (PASA) aprobados por la Autoridad Ambiental Competente para instalaciones de ENDE Transmisión en ejecución y operación.
2024	Gestionar los Aspectos Ambientales Significativos para controlar los Impactos Ambientales que puedan generar.	<ul style="list-style-type: none"> - Disposición final de residuos peligrosos. - Mejorar o mantener el reciclaje de Materiales - Mejora de la gestión ambiental según la evaluación de aspectos ambientales.
	Gestionar los Riesgos Asociados al Control de los Aspectos Ambientales, el cumplimiento de los Requisitos Legales y las Oportunidades y Amenazas identificadas en el Análisis del Contexto de la Organización.	Identificación de riesgos y su Nivel de Criticidad
	Mejorar continuamente el Sistema de Gestión Ambiental	Aplicar los cambios propuestos en el Registro 1-R-1033 Planificación de Cambios del Sistema de Gestión Ambiental
	Gestión de las necesidades de las Partes Interesadas respecto al desempeño ambiental y los requisitos legales	<ul style="list-style-type: none"> - Controlar y gestionar el nivel de cumplimiento de requisitos ambientales de los contratistas de ejecución de proyectos. - Obtención de las licencias ambientales para todos los proyectos a ejecutarse. - Cumplir con los Planes de Aplicación y Seguimiento Ambiental (PASA) aprobados por la Autoridad Ambiental Competente para instalaciones de ENDE Transmisión en ejecución y operación.
2025	Mejorar continuamente el Sistema de Gestión Ambiental	Aplicar los cambios propuestos en el Registro 1-R-1033 Planificación de Cambios del Sistema de Gestión Ambiental
2026	Mejorar continuamente el Sistema de Gestión Ambiental	Aplicar los cambios propuestos en el Registro 1-R-1033 Planificación de Cambios del Sistema de Gestión Ambiental

GESTIÓN FINANCIERA

GESTIÓN	PRINCIPALES ACTUACIONES	RESULTADOS A CONSEGUIR
2022	Gestión de Ingresos	Análisis de alternativas al Crecimiento del Negocio
	Eficiencia y Sostenibilidad	- Automatización del Sistema de previsión de Tesorería. - Análisis de la implementación en el ETRISIS del Módulo de Seguimiento y Control de Ingresos y cuentas por cobrar. - Visualización de los Dashboards Financieros Fase 1: Reportes Gerenciales y reportes mandos medios - Automatización del Sistema de Proyecciones Financieras.
	Rentabilidad	Optimización de Costos Segunda Fase: Automatización del proceso de apropiación, re distribución y reparto de costos de estructura en las unidades de negocio correspondientes (OMyA ENDE Transmisión, Servicios a Terceros y Proyectos).
2023	Gestión de Ingresos	Análisis de alternativas al Crecimiento del Negocio
	Eficiencia y Sostenibilidad	Visualización de los Dashboards Financieros en el Sistema ETRISIS Fase 2: Reportes Generales Costos, Presupuestos y Tesorería
	Rentabilidad	Optimización de Costos Tercera Fase: Generación de indicadores de desempeño por actividades.
2024	Gestión de Ingresos	Análisis de alternativas al Crecimiento del Negocio
	Eficiencia y Sostenibilidad	- Visualización de los Dashboards Financieros en el Sistema ETRISIS Fase 3: Costos, Presupuestos, Tesorería y Compras.
	Rentabilidad	Revisión de los costos de depreciación y su reconocimiento como parte de los costos de Operación Mantenimiento y Administración.
2025	Gestión de Ingresos	Análisis de alternativas al Crecimiento del Negocio
	Eficiencia y Sostenibilidad	Visualización de los Dashboards Financieros en el Sistema ETRISIS Fase 4: Proyecciones financieras
	Rentabilidad	Análisis de costos unitarios de unidades generadoras de efectivo.Fase 1.
2026	Gestión de Ingresos	Análisis de alternativas al Crecimiento del Negocio
	Eficiencia y Sostenibilidad	Análisis de riesgos financieros.
	Rentabilidad	Análisis de costos unitarios de unidades generadoras de efectivo.Fase 2.

GESTIÓN DE DESEMPEÑO

GESTIÓN	PRINCIPALES ACTUACIONES	RESULTADOS A CONSEGUIR
2022	Gerencia General	Eficacia y Eficiencia en el cumplimiento de los Objetivos Organizacionales
	Gerencia de Administración y Finanzas	
	Gerencia de Operaciones y Mantenimiento	
	Gerencia de Planificación	
	Gerencia de Técnica	
2023	Gerencia General y Gerencias de Áreas	Eficacia y Eficiencia en el cumplimiento de los Objetivos Organizacionales
2024	Gerencia General y Gerencias de Áreas	Eficacia y Eficiencia en el cumplimiento de los Objetivos Organizacionales
2025	Gerencia General y Gerencias de Áreas	Eficacia y Eficiencia en el cumplimiento de los Objetivos Organizacionales
2026	Gerencia General y Gerencias de Áreas	Eficacia y Eficiencia en el cumplimiento de los Objetivos Organizacionales

**PLANES ESTRATÉGICOS
2022- 2026**

MATRIZ DE COHERENCIA

PLANES ESTRATÉGICOS	LÍNEAS ESTRATÉGICAS	OBJETIVO ESTRATÉGICO	F	O	D	A
EXPANSIÓN Y FORTALECIMIENTO DE LA RED DE TRANSMISIÓN	PROYECTOS DE EXPANSIÓN Y FORTALECIMIENTO DE LA RED DE TRANSMISIÓN NACIONAL	S1, C2, P3	1 - 2 - 3	2		1 - 2 - 3 - 6 - 7 - 9 - 10 - 11
	PLANIFICACIÓN DE LA RED DE TRANSMISIÓN	P3	1 - 2 - 3	2		1 - 5 - 9 - 10
INTEGRACIÓN ELÉCTRICA INTERNACIONAL	INTERCONEXIÓN A LA ARGENTINA	C3	2 - 3	1		2 - 8 - 10
	INTERCONEXIÓN AL BRASIL	C3	2 - 3	1		10
SERVICIOS DE INGENIERÍA, CONSTRUCCIÓN Y MONTAJE	SERVICIOS	C1	1 - 2 - 3 - 6	3		4 - 10
MEJORA DE LA CONFIABILIDAD DE LA RED DE TRANSMISIÓN	MEJORAS EN LOGÍSTICA DE MANTENIMIENTO	P2	2 - 3 - 4 - 6		1	2 - 10
	MEJORA DE EQUIPOS	P2	1 - 2 - 3 - 4		1	5 - 10
	MEJORA DE LÍNEAS	P2	1 - 2 - 3 - 4		1	2 - 5 - 10
MEJORA DE GESTIÓN	GESTIÓN DE CALIDAD	P1	2 - 3 - 4	1 - 3	4 - 5 - 6 - 8	10
	GESTIÓN DE SEGURIDAD Y SALUD OCUPACIONAL	P1	2 - 3 - 4	1 - 3		10
	GESTIÓN DE RESPONSABILIDAD SOCIAL	A1, A2, A3, P1	2 - 3 - 4 - 5	1 - 3	2 - 3	2 - 10
	GESTIÓN DE MEDIO AMBIENTE	P1	2 - 3	1 - 3		3 - 10
	GESTIÓN FINANCIERA	F1, F2, F3	2 - 3	3	7	1 - 7 - 8 - 9 - 10
	GESTIÓN DE DESEMPEÑO	A3	1 - 2 - 3 - 4 - 5 - 6	1 - 2 - 3		1 - 2 - 3 - 5 - 7 - 10