

0-R-218
PLANES
ESTRATÉGICOS
2023- 2027



**PLANES ESTRATÉGICOS
2023- 2027**

RESUMEN

| PLANES ESTRATÉGICOS | PESO % | LÍNEAS ESTRATÉGICAS | PESO % | ÁREA RESPONSABLE | DEPARTAMENTO RESPONSABLE |
|--|-------------|--|--------|------------------------|---|
| EXPANSIÓN Y FORTALECIMIENTO DE LA RED DE TRASMISIÓN | 30% | PROYECTOS DE EXPANSIÓN Y FORTALECIMIENTO DE LA RED DE TRANSMISIÓN NACIONAL | 80% | GT GP | Líneas Subestaciones Control, Protecciones y Telecomunicaciones Planificación y Regulación Gestión Social, Forestal, Ambiental y Arqueológica |
| | | PLANIFICACIÓN DE LA RED DE TRANSMISIÓN | 20% | GP | Planificación y Regulación |
| INTEGRACIÓN ELÉCTRICA INTERNACIONAL | 10% | INTERCONEXIÓN AL BRASIL | 100% | GT GP | Líneas Subestaciones Planificación y Regulación Estudios de Sistemas |
| SERVICIOS DE INGENIERÍA, CONSTRUCCIÓN Y MONTAJE | 10% | SERVICIOS | 100% | GT GP | Líneas Subestaciones Control, Protecciones y Telecomunicaciones Estudios de Pre Inversión |
| MEJORA DE LA CONFIABILIDAD DE LA RED DE TRANSMISIÓN | 25% | MEJORAS EN LOGÍSTICA DE MANTENIMIENTO | 50% | GOM | Mantenimiento de Subestaciones Mantenimiento de Líneas Sistema de Gestión del Mantenimiento |
| | | MEJORA DE EQUIPOS | 25% | GOM | Mantenimiento de Protecciones y Telecomunicaciones Mantenimiento de Subestaciones Operación de la Red |
| | | MEJORA DE LÍNEAS | 25% | GOM | Mantenimiento de Líneas |
| MEJORA DE GESTIÓN | 25% | GESTIÓN DE CALIDAD | 15% | GG GAF GOM GT | Sistemas de Gestión Empresarial Administración Tecnologías de Información Sistema de Gestión del Mantenimiento Gestión y Control de Proyectos |
| | | GESTIÓN DE SEGURIDAD Y SALUD EN EL TRABAJO | 15% | GOM | Seguridad y Salud Ocupacional |
| | | GESTIÓN DE RESPONSABILIDAD SOCIAL | 30% | GAF GOM GG GT | Recursos Humanos Administración Sistema de Gestión del Mantenimiento Sistemas de Gestión Empresarial Comunicación y Acción Exterior Gestión Social, Forestal, Ambiental y Arqueológica |
| | | GESTIÓN DE MEDIO AMBIENTE | 15% | GT | Gestión Social, Forestal, Ambiental y Arqueológica |
| | | GESTIÓN FINANCIERA | 15% | GAF | Finanzas |
| | | GESTIÓN DE DESEMPEÑO | 10% | GG | Sistemas de Gestión Empresarial |
| TOTAL | 100% | | | | |

PLAN ESTRATÉGICO

**EXPANSIÓN Y FORTALECIMIENTO
DE LA RED DE TRANSMISIÓN**

| OBJETIVO ESTRATÉGICO | LÍNEAS ESTRATÉGICAS | PESO % | ÁREA RESPONSABLE | DEPARTAMENTO RESPONSABLE |
|----------------------|--|--------|------------------|---|
| S1, C2, P3 | PROYECTOS DE EXPANSIÓN Y FORTALECIMIENTO DE LA RED DE TRANSMISIÓN NACIONAL | 80% | GT GP | Líneas Subestaciones Control, Protecciones y Telecomunicaciones Planificación y Regulación Gestión Social, Forestal, Ambiental y Arqueológica |
| C2, P3 | PLANIFICACIÓN DE LA RED DE TRANSMISIÓN | 20% | GP | Planificación y Regulación |

PROYECTOS DE EXPANSIÓN Y FORTALECIMIENTO DE LA RED DE TRANSMISIÓN NACIONAL

| GESTIÓN | PRINCIPALES ACTUACIONES | RESULTADOS A CONSEGUIR |
|---------|--|---|
| 2023 | Tercera Ampliación de Barras 115 kV Subestación Warnes | Obra Concluida / Ampliación Licencia de Transmisión |
| | Bahía 115 kV Subestación Catavi | |
| | Traslado Banco de Capacitores de Atocha a Aranjuez | Construcción y Montaje |
| | Línea de Transmisión 500 kV Carrasco - Brechas y Subestaciones Asociadas | |
| | Ampliación de Barras 115 kV Subestación Tarija | |
| | Línea de Transmisión Repotenciada 115 kV Solar Santiváñez - Irpa Irpa | Adquisición de Suministros / Diseño e Ingeniería |
| | División Línea 230 kV Vinto - Mazocruz y Nueva Subestación Patacamaya | |
| | Línea de Transmisión Solar Vinto al SIN | |
| | Línea de Transmisión Solar Santiváñez al SIN | |
| | Transformador Jeruyo 115/69 kV (50 MVA) | |
| | Línea de Transmisión Repotenciada 115 kV Catavi - Sacaca | |
| | Línea de Transmisión Repotenciada 115 kV Irpa Irpa - Sacaca | |
| | Línea de Transmisión 115 kV Guanay - Apolo y Subestaciones Asociadas | |
| | Línea de Transmisión 115 kV San Buenaventura - Ixiamas y Subestaciones Asociadas | |

| | | |
|--|--|--|
| 2024 | Traslado Banco de Capacitores de Atocha a Aranjuez | Obra Concluida / Construcción y Montaje / Ampliación Licencia de Transmisión |
| | Línea de Transmisión 500 kV Carrasco - Brechas y Subestaciones Asociadas | |
| | Ampliación de Barras 115 kV Subestación Tarija | |
| | Línea de Transmisión Repotenciada 115 kV Solar Santiváñez - Irpa Irpa | |
| | División Línea 230 kV Vinto - Mazocruz y Nueva Subestación Patacamaya | |
| | Línea de Transmisión Solar Vinto al SIN | |
| | Línea de Transmisión Solar Santiváñez al SIN | |
| | Transformador Jeruyo 115/69 kV (50 MVA) | Construcción y Montaje |
| | Línea de Transmisión Repotenciada 115 kV Catavi - Sacaca | |
| | Línea de Transmisión Repotenciada 115 kV Irpa Irpa - Sacaca | |
| | Línea de Transmisión 115 kV Guanay - Apolo y Subestaciones Asociadas | |
| Línea de Transmisión 115 kV San Buenaventura - Ixiamas y Subestaciones Asociadas | | |
| 2025 | Transformador Jeruyo 115/69 kV (50 MVA) | Obra Concluida / Ampliación Licencia de Transmisión |
| | Línea de Transmisión Repotenciada 115 kV Catavi - Sacaca | |
| | Línea de Transmisión Repotenciada 115 kV Irpa Irpa - Sacaca | |
| | Línea de Transmisión 115 kV Guanay - Apolo y Subestaciones Asociadas | Adquisición de Suministros / Diseño e Ingeniería |
| | Línea de Transmisión 115 kV San Buenaventura - Ixiamas y Subestaciones Asociadas | |
| 2026 | Línea de Transmisión 115 kV Apolo - Ixiamas y Subestaciones Asociadas | Construcción y Montaje |
| 2027 | Línea de Transmisión 115 kV Apolo - Ixiamas y Subestaciones Asociadas | Obra Concluida / Ampliación Licencia de Transmisión |

PLANIFICACIÓN DE LA RED DE TRANSMISIÓN

| GESTIÓN | PRINCIPALES ACTUACIONES | RESULTADOS A CONSEGUIR |
|---------|--|--|
| 2023 | Plan de Expansión de la Red de Transmisión | Informe del Plan de Expansión de la Red de Transmisión entregado a Gerencia General |
| | Estudio para la determinación de los Costos de Transmisión remunerados dentro y fuera del Sistema Troncal de Interconexión | Informe final del Estudio para la determinación de los costos de transmisión remunerados dentro y fuera del Sistema Troncal de Interconexión, sujeto a modificación en curso del Reglamento de Precios y Tarifas |
| | Seguimiento a la Propuesta de Proyecto a la AETN: Renovación de Instalaciones mayores a 30 años | Informe de Seguimiento a la propuesta de Proyecto para la renovación de instalaciones mayores a 30 años |
| 2024 | Plan de Expansión de la Red de Transmisión | Informe del Plan de Expansión de la Red de Transmisión entregado a Gerencia General |
| | Estudio de Actualización de Costos de Transmisión 2025 - 2029 | Presentación de Informe Final a la AETN |
| 2025 | Plan de Expansión de la Red de Transmisión | Informe del Plan de Expansión de la Red de Transmisión entregado a Gerencia General |
| | Estudio de Actualización de Costos de Transmisión 2025 - 2029 | Resolución de Aprobación de Costos de Transmisión |
| | Estudio de Límites de Comportamiento 2025 - 2029 | Presentación de Informe Final a la AETN |
| 2026 | Plan de Expansión de la Red de Transmisión | Informe del Plan de Expansión de la Red de Transmisión entregado a Gerencia General |
| 2027 | Plan de Expansión de la Red de Transmisión | Informe del Plan de Expansión de la Red de Transmisión entregado a Gerencia General |

PLAN ESTRATÉGICO

INTEGRACIÓN ELÉCTRICA INTERNACIONAL

| OBJETIVO ESTRATÉGICO | LÍNEAS ESTRATÉGICAS | PESO % | ÁREA RESPONSABLE | DEPARTAMENTO RESPONSABLE |
|----------------------|-------------------------|--------|------------------|---|
| C3 | INTERCONEXIÓN AL BRASIL | 100% | GT GP | Líneas Subestaciones Planificación y Regulación Estudios de Sistemas |

INTERCONEXIÓN AL BRASIL

| GESTIÓN | PRINCIPALES ACTUACIONES | RESULTADOS A CONSEGUIR |
|---------|--|---|
| 2023 | Apoyo técnico para el Estudio de Factibilidad Interconexión Bolivia - Brasil en Extra Alta Tensión (EAT) y otros. | Informe sobre apoyo técnico brindado al Estudio de Factibilidad |
| 2024 | Apoyo técnico para el Estudio de Factibilidad Interconexión Bolivia - Brasil en Extra Alta Tensión (EAT) y otros. | Informe sobre apoyo técnico brindado al Estudio de Factibilidad |
| 2025 | Apoyo técnico a Estudios Eléctricos, ambientales y regulatorios Interconexión Bolivia - Brasil en Extra Alta Tensión (EAT) y otros. | Informe sobre apoyo técnico brindado a Estudios |
| 2026 | Apoyo técnico a Estudios Eléctricos, ambientales y regulatorios / Contratos de Interconexión Bolivia - Brasil en Extra Alta Tensión (EAT) y otros. | Informe sobre apoyo técnico brindado a Estudios/Contratos |
| 2027 | Apoyo técnico a Estudios Eléctricos, ambientales y regulatorios / Contratos de Interconexión Bolivia - Brasil en Extra Alta Tensión (EAT) y otros. | Informe sobre apoyo técnico brindado a Estudios/Contratos |

PLAN ESTRATÉGICO

SERVICIOS DE INGENIERÍA, CONSTRUCCIÓN Y MONTAJE

| OBJETIVO ESTRATÉGICO | LÍNEAS ESTRATÉGICAS | PESO % | ÁREA RESPONSABLE | DEPARTAMENTO RESPONSABLE |
|----------------------|---------------------|--------|------------------|---|
| C1 | SERVICIOS | 100% | GT GP | Líneas Subestaciones Control, Protecciones y Telecomunicaciones Estudios de Pre Inversión |

SERVICIOS

| GESTIÓN | PRINCIPALES ACTUACIONES | RESULTADOS A CONSEGUIR |
|---------|---|---|
| 2023 | Construcción y Adecuación Técnica al SIN del Sistema Central Tarija - ETAPA 2 Línea 115 kV Villa Abaroa - La Tablada (Gobernación Tarija) | Servicio Concluido |
| | Transformador de Potencia 115/24.9 kV de 25 MVA en la Subestación Pagador (Proyecto Llave en Mano para ENDE DEORURO) | |
| | Transformadores de Potencia 115/24.9 kV de 10 MVA y 115/10 kV de 10 MVA en la Subestación Catavi (Proyecto Llave en Mano para ENDE DEORURO) | |
| | Construcción e Instalación de Líneas Subterráneas de 115 kV (Línea Subterránea 115 kV Kenko - Villa Santiago, Línea Subterránea 115 kV Villa Santiago - Alto La Paz para DELAPAZ) | |
| | Construcción Línea Eléctrica 69 kV Yaguacua - Carapari (SUBGOBERNACIÓN CARAPARI) | Construcción y Montaje / Adquisición de Suministros |
| | Provisión y Montaje de 2 transformadores de potencia Corani y Santa Isabel (ENDE Corani) | |
| | Construcción, Provisión y Montaje de Equipamiento Electromecánico - Subestaciones y Líneas de alta tensión Proyecto Ivirizu (ENDE Valle Hermoso) | |
| | Interconexión de Ivirizu al SIN (ENDE) | |
| 2024 | Construcción, Provisión y Montaje de Equipamiento Electromecánico - Subestaciones y Líneas de alta tensión Proyecto Ivirizu (ENDE Valle Hermoso) | Servicio Concluido |
| | Interconexión de Ivirizu al SIN (ENDE) | Construcción y Montaje / Adquisición de Suministros |
| | Ingeniería, Suministro y Construcción, Montaje, Pruebas y Puesta en Servicio Subestaciones y Línea de Transmisión Proyecto Hidroeléctrico Miguillas (ENDE) | |
| 2025 | Ingeniería, Suministro y Construcción, Montaje, Pruebas y Puesta en Servicio Subestaciones y Línea de Transmisión Proyecto Hidroeléctrico Miguillas (ENDE) | Servicio Concluido |
| 2026 | Atención a requerimientos de ENDE Corporación y terceros | Servicio Concluido |
| 2027 | Atención a requerimientos de ENDE Corporación y terceros | Servicio Concluido |

PLAN ESTRATÉGICO

**MEJORA DE LA CONFIABILIDAD
DE LA RED DE TRANSMISIÓN**

| OBJETIVO ESTRATÉGICO | LÍNEAS ESTRATÉGICAS | PESO % | ÁREA RESPONSABLE | DEPARTAMENTO RESPONSABLE |
|----------------------|---------------------------------------|--------|------------------|---|
| P2 | MEJORAS EN LOGÍSTICA DE MANTENIMIENTO | 50% | GOM | Mantenimiento de Subestaciones Mantenimiento de Líneas Sistema de Gestión del Mantenimiento |
| P2 | MEJORA DE EQUIPOS | 25% | GOM | Mantenimiento de Protecciones y Telecomunicaciones Mantenimiento de Subestaciones Operación de la Red |
| P2 | MEJORA DE LÍNEAS | 25% | GOM | Mantenimiento de Líneas |

MEJORAS EN LOGÍSTICA DE MANTENIMIENTO

| GESTIÓN | PRINCIPALES ACTUACIONES | RESULTADOS A CONSEGUIR |
|---------|---|--|
| 2023 | Desarrollo de Infraestructura de Mantenimiento (Logística de Mantenimiento) | Construcción y conclusión de Oficinas, depósitos y talleres Regional Beni en Trinidad |
| | | Construcción y conclusión de Taller Subestaciones en PILAT en Santa Cruz |
| | | Construcción y conclusión de almacén de Mantenimiento Santivañez |
| 2024 | Desarrollo de Infraestructura de Mantenimiento (Logística de Mantenimiento) | Inicio de Construcción de Muro perimetral de Oficina Sub Regional Gran Chaco |
| | | Construcción y conclusión de Muro perimetral de Oficina Sub Regional Gran Chaco |
| | | Inicio de Construcción de Oficinas Administrativas y de Mantenimiento de Líneas y Subestaciones de Oficina Sub Regional Gran Chaco |
| | | Diseño ampliación y mejoras Oficinas Administrativas y de Mantenimiento de Líneas y Subestaciones de Oficina Regional Oruro |
| | | Diseño y construcción de Oficinas Administrativas y de Mantenimiento de Líneas y Subestaciones de Oficina Sub Regional Uyuni |
| 2025 | Desarrollo de Infraestructura de Mantenimiento (Logística de Mantenimiento) | Diseño y construcción Oficina Regional Sucre |
| | | Diseño mejoras Almacén Cubierto Valle Hermoso |
| | | Construcción y conclusión de Oficinas Administrativas y de Mantenimiento de Líneas y Subestaciones de Oficina Sub Regional Gran Chaco |
| | | Construcción y conclusión ampliación y mejoras Oficinas Administrativas y de Mantenimiento de Líneas y Subestaciones de Oficina Regional Oruro |
| | | Construcción y conclusión de Oficinas Administrativas y de Mantenimiento de Líneas y Subestaciones de Oficina Sub Regional Uyuni |
| 2026 | Desarrollo de Infraestructura de Mantenimiento (Logística de Mantenimiento) | Construcción y conclusión Oficina Regional Sucre |
| | | Conclusión Mejoras Almacén Cubierto Valle Hermoso |
| 2027 | Desarrollo de Infraestructura de Mantenimiento (Logística de Mantenimiento) | Mejora y/o construcción de Instalaciones según necesidades identificadas en la gestión anterior |

MEJORA DE EQUIPOS

| GESTIÓN | PRINCIPALES ACTUACIONES | RESULTADOS A CONSEGUIR |
|--------------------------------------|---|--|
| 2023 | Plan de Mejora de Protecciones | Cambio de relés en función al Plan de Renovación del Área Oriental 2023 |
| | Plan de Mejora de Subestaciones | Cambio de equipos de patio: - Interruptores Vinto B251 y B252, - CTs Vinto D1 C10, D2 C22, Catavi A413, Punutuma L. Hidro, - PTs Punutuma L. Tazna, Potosí L. Karachipampa, Vinto L. Enaf, L. Cataricagua, L. Ocotavi |
| | | Cambio de Cargadores de Baterías: - 125Vdc Vinto, Paracaya, Mazocruz, San José, Ocurí - 48Vdc: Pichu, Carrasco, |
| | | Cambio Banco de Baterías: - 48 Vdc Mazocruz, Catavi y Oruro II |
| | Plan de Mejora Sistema SCADA/Telecontrol | Sistema de Adquisición de datos SCADA, via protocolo IEC104, Área Norte Retrofit Valle Hermoso y Guaracachi |
| Plan de Mejora de Telecomunicaciones | Implementación de teleprotección por fibra óptica en 16 líneas de transmisión (tarea conjunta con Protecciones) | |
| | Firewalls de Seguridad en función al Plan de Implementación de Cyberseguridad. Sector Central | |
| | Implementación de monitoreo avanzado a equipos de comunicaciones críticos: (Multiplexores, amplificadores y routers satelitales), para el sistema de comunicaciones de ENDE Transmisión | |
| 2024 | Plan de Mejora de Protecciones | Cambio de relés en función al Plan de Renovación del Área Central |
| | Plan de Mejora de Subestaciones | Cambio de equipos de patio en función al análisis gestión 2023 |
| | | Cambio de Cargadores de Baterías en Subestaciones en función al Plan de Renovación |
| | | Cambio Banco de Baterías en función al Plan de Renovación |
| Plan de Mejora de Telecomunicaciones | Implementación de teleprotección por fibra óptica en 16 líneas de transmisión (tarea conjunta con Protecciones) | |
| | Reemplazo de multiplexor KEYMILE de Subestación Qollpana | |
| 2025 | Plan de Mejora de Equipos | Ejecución del Plan de Renovación y Mejora de Equipos identificados en la gestión 2024. |
| 2026 | Plan de Mejora de Equipos | Ejecución del Plan de Renovación y Mejora de Equipos identificados en la gestión 2025. |
| 2027 | Plan de Mejora de Equipos | Ejecución del Plan de Renovación y Mejora de Equipos identificados en la gestión 2026. |

MEJORA DE LÍNEAS

| GESTIÓN | PRINCIPALES ACTUACIONES | RESULTADOS A CONSEGUIR |
|---------|--|--|
| 2023 | Identificación de nueva variantes y Estabilización de Estructuras de Líneas en Zonas Geológicamente Inestables y cruces de ríos | Mejora en la confiabilidad de las Líneas de Transmisión |
| | Ejecución de variantes de acuerdo a identificación gestión 2022 y Estabilización de Estructuras de Líneas en Zonas Geológicamente Inestables | Mejora en la confiabilidad de las Líneas de Transmisión |
| | Zonificación de Sectores Críticos en Líneas de Transmisión | Informe del Análisis para incrementar inspecciones a los sectores críticos identificados, con el objeto de prevenir situaciones de emergencia. |
| 2024 | Variantes y Estabilización de Estructuras de Líneas en Zonas Geológicamente Inestables | Mejora en la confiabilidad de las Líneas de Transmisión |
| | Mantenimiento basado en la condición de Pilotaje de Estructuras en cruces de Ríos | Mejora en la confiabilidad de las Líneas de Transmisión |
| | Zonificación de Sectores Críticos en Líneas de Transmisión | Informe del Análisis para incrementar inspecciones a los sectores críticos identificados, con el objeto de prevenir situaciones de emergencia. |
| 2025 | Identificación y Ejecución de nuevas Variantes de Líneas de Transmisión | Mejora en la confiabilidad de las Líneas de Transmisión |
| 2026 | Identificación y Ejecución de nuevas Variantes de Líneas de Transmisión | Mejora en la confiabilidad de las Líneas de Transmisión |
| 2027 | Identificación y Ejecución de nuevas Variantes de Líneas de Transmisión | Mejora en la confiabilidad de las Líneas de Transmisión |

PLAN ESTRATÉGICO

MEJORA DE GESTIÓN

| OBJETIVO ESTRATÉGICO | LÍNEAS ESTRATÉGICAS | PESO % | ÁREA RESPONSABLE | DEPARTAMENTO RESPONSABLE |
|----------------------|--|--------|------------------------|---|
| P1, A1 | GESTIÓN DE CALIDAD | 15% | GG GAF GOM GT | Sistemas de Gestión Empresarial Administración Tecnologías de Información Sistema de Gestión del Mantenimiento Gestión y Control de Proyectos |
| P1 | GESTIÓN DE SEGURIDAD Y SALUD EN EL TRABAJO | 15% | GOM | Seguridad y Salud Ocupacional |
| A2, A3, P1 | GESTIÓN DE RESPONSABILIDAD SOCIAL | 30% | GAF GOM GG GT | Recursos Humanos Administración Sistema de Gestión del Mantenimiento Sistemas de Gestión Empresarial Comunicación y Acción Exterior Gestión Social, Forestal, Ambiental y Arqueológica |
| P1 | GESTIÓN DE MEDIO AMBIENTE | 15% | GT | Gestión Social, Forestal, Ambiental y Arqueológica |
| F1, F2, F3 | GESTIÓN FINANCIERA | 15% | GAF | Finanzas |
| A3 | GESTIÓN DE DESEMPEÑO | 10% | GG | Sistemas de Gestión Empresarial |

GESTIÓN DE CALIDAD

| GESTIÓN | PRINCIPALES ACTUACIONES | RESULTADOS A CONSEGUIR |
|---------|-----------------------------------|--|
| 2023 | Mejora Continua | Recertificación y/o Mantenimiento de los Sistemas de Gestión |
| | Mejora en la Gestión Normativa | Implementación de Mejoras en el Portal del Conocimiento en función al análisis realizado en la Gestión 2022 |
| | Gestión de Almacenes | Desarrollo, Integración y Migración SIGEMA a ETRISIS - Fase I (Módulos de Registro en SIGEMA) Implementación del Reglamento de disposición de bienes. |
| | Gestión de Proyectos de Expansión | Revisión y Desarrollo de la sistemática de integración de los procesos de elaboración de presupuestos de proyectos |
| 2024 | Mejora Continua | Recertificación y/o Mantenimiento de los Sistemas de Gestión |
| | Gestión de Almacenes | Integración Sistema Valorado SIGEMA a ETRISIS - Fase II |
| 2025 | Mejora Continua | Recertificación y/o Mantenimiento de los Sistemas de Gestión |
| 2026 | Mejora Continua | Recertificación y/o Mantenimiento de los Sistemas de Gestión |
| 2027 | Mejora Continua | Recertificación y/o Mantenimiento de los Sistemas de Gestión |

GESTIÓN DE SEGURIDAD Y SALUD EN EL TRABAJO

| GESTIÓN | PRINCIPALES ACTUACIONES | RESULTADOS A CONSEGUIR |
|---------|---|--|
| 2023 | Modelo de control y seguimiento de riesgos Psicosociales en Sede Central | Implementación piloto del modelo de control y riesgos psicosociales que ha sido reformulado en la Gestión 2022. Informe de resultados |
| | Renovación del certificado de aprobación del Programa de Seguridad y Salud en el Trabajo | Certificado de aprobación del Programa de Seguridad y Salud en el Trabajo extendido por el Ministerio de Trabajo |
| | Mejora continua del Sistema de Gestión de la Seguridad y Salud en el Trabajo | Recertificación y/o Mantenimiento del Sistema de Gestión de la Seguridad y Salud en el Trabajo |
| | Inclusión del módulo IPER en el sistema informático Portal SYSO | Primera fase de análisis y diseño de la base de datos para la implementación del módulo IPER en el Portal SYSO |
| | Fortalecimiento del Programa de Salud en Sede Central | Conclusión de la Implementación Plan de Acción en base a los resultados del diagnóstico complementario de salud al personal de Sede Central. |
| 2024 | Inclusión del módulo IPER en el sistema informático Portal SYSO | Segunda fase de desarrollo del módulo IPER en el Portal SYSO (Puesta en productivo e implementación piloto) |
| | Mejora continua del Sistema de Gestión de la Seguridad y Salud en el Trabajo | Recertificación y/o Mantenimiento del Sistema de Gestión de la Seguridad y Salud en el Trabajo |
| 2025 | Inclusión del módulo IPER en el sistema informático Portal SYSO | Implementación del módulo IPER en el Portal SYSO |
| | Implementación de una nueva herramienta para las Observaciones planeadas de Comportamiento Seguro | Establecimiento de una metodología de control operacional para la prevención de accidentes de trabajo |
| | Mejora continua del Sistema de Gestión de la Seguridad y Salud en el Trabajo | Recertificación y/o Mantenimiento del Sistema de Gestión de la Seguridad y Salud en el Trabajo |
| 2026 | Establecimiento de programas de incentivo en Seguridad y Salud en el Trabajo | Desarrollo del Programa de incentivos por resultados positivos en la prevención de accidentes |
| | Mejora continua del Sistema de Gestión de la Seguridad y Salud en el Trabajo | Recertificación y/o Mantenimiento del Sistema de Gestión de la Seguridad y Salud en el Trabajo |
| 2027 | Establecimiento de programas de incentivo en Seguridad y Salud en el Trabajo | Implementación del Programa de incentivos por resultados positivos en la prevención de accidentes |
| | Mejora continua del Sistema de Gestión de la Seguridad y Salud en el Trabajo | Recertificación y/o Mantenimiento del Sistema de Gestión de la Seguridad y Salud en el Trabajo |

GESTIÓN DE RESPONSABILIDAD SOCIAL

| GESTIÓN | PRINCIPALES ACTUACIONES | RESULTADOS A CONSEGUIR |
|---|--|---|
| 2023 | Mejora Continua del SGRS | Implementación de la Escuela de Formación Continua, para la gestión de la transmisión de conocimiento interno, facilitada por trabajadores con experiencia en el rol de Mentores de la Gerencia Técnica y Gerencia de Planificación. |
| | | Informe de Estudio de Carga Laboral en Oficinas Regionales de los cargos: Técnico de Subestaciones, Técnico de Mantenimiento de Subestaciones, Técnico de Líneas, Liniero. |
| | | Análisis e Informe de factibilidad para la Gestión de compra o arrendamiento (leasing) de vehículos eléctricos en Sede Central. |
| | | Informe técnico y de costo - beneficio para la implementación e instalación de electrolineras en Regionales. |
| | Mejora en la Infraestructura de Edificio Sede Central ENDE Transmisión | Ampliación Almacenes y adecuaciones menores |
| | Gestión de Grupos de Interés | Actividades Sociales (Presencia en actividades de gestión empresarial, culturales y deportivas) |
| | | Compromisos con Iniciativas de Responsabilidad Social (Presencia en actividades de Responsabilidad Social, Medio Ambiente y SYSO) |
| | | Voluntariado Corporativo (actividades de solidaridad y apoyo a los más necesitados) |
| | | Actividades de Comunicación (Presencia en los Medios de Comunicación, Página Web y Redes Sociales) |
| | | Elaboración de un plan para la habilitación y/o adecuación de ambientes para una guardería en predios de ENDE Transmisión, destinados al cuidado de los hijos de trabajadores de la empresa de 0 a 5 años, según el Artículo 51 de la Ley General de Higiene y Seguridad Ocupacional y Bienestar N° 16998 |
| Curso asincrónico de filosofía y cultura organizacional desarrollado e implementado. | | |
| Informe de Sostenibilidad 2022 | | |
| Estudio de Grupos de Interés | | |
| Atención a solicitudes de apoyo de las comunidades, sindicatos o propietarios que son afectados por el trazo de la línea, de acuerdo a la dinámica de la construcción de los proyectos. | | |
| Gestión de servidumbres voluntarias y obligatorias. | | |
| Charlas informativas sobre normativas de seguridad dentro la faja de servidumbre en líneas eléctricas establecidas, según requerimiento de Gerencia de Operaciones y Mantenimiento | | |
| 2024 | Mejora Continua del SGRS | Implementación de Oportunidades de Mejora identificadas en la Revisión por la Dirección del Sistema de Gestión de Responsabilidad Social |
| 2025 | Gestión de Grupos de Interés | Estudio de Grupos de Interés |
| 2026 | Mejora Continua del SGRS | Implementación de Oportunidades de Mejora identificadas en la Revisión por la Dirección del Sistema de Gestión de Responsabilidad Social |
| 2027 | Gestión de Grupos de Interés | Estudio de Grupos de Interés |

GESTIÓN DE MEDIO AMBIENTE

| GESTIÓN | PRINCIPALES ACTUACIONES | RESULTADOS A CONSEGUIR |
|---------|--|--|
| 2023 | Gestionar los Aspectos Ambientales Significativos para controlar los Impactos Ambientales que puedan generar. | <ul style="list-style-type: none"> - Disposición final de residuos peligrosos. - Mejorar o mantener el reciclaje de Materiales - Mejora de la gestión ambiental según la evaluación de aspectos ambientales. |
| | Gestionar los Riesgos Asociados al Control de los Aspectos Ambientales, el cumplimiento de los Requisitos Legales y las Oportunidades y Amenazas identificadas en el Análisis del Contexto de la Organización. | Identificación de riesgos y su Nivel de Criticidad |
| | Mejorar continuamente el Sistema de Gestión Ambiental | Aplicar los cambios propuestos en el Registro 1-R-1033 Planificación de Cambios del Sistema de Gestión Ambiental |
| | Gestión de las necesidades de las Partes Interesadas respecto al desempeño ambiental y los requisitos legales | <ul style="list-style-type: none"> - Controlar y gestionar el nivel de cumplimiento de requisitos ambientales de los contratistas de ejecución de proyectos. - Obtención de las licencias ambientales para todos los proyectos a ejecutarse. - Renovación de licencias ambientales para instalaciones en operación según corresponda. - Cumplir con los Planes de Aplicación y Seguimiento Ambiental (PASA) aprobados por la Autoridad Ambiental Competente para instalaciones de ENDE Transmisión en ejecución y operación. - Monitoreo ambiental en instalaciones en operación. |
| 2024 | Mejora Continua del SGA | Recertificación y/o Mantenimiento del SGA |
| | Monitoreo y gestión de licencias ambientales | Documentar anualmente el cumplimiento de normativa ambiental |
| 2025 | Mejora Continua del SGA | Recertificación y/o Mantenimiento del SGA |
| | Monitoreo y gestión de licencias ambientales | Documentar anualmente el cumplimiento de normativa ambiental |
| 2026 | Mejora Continua del SGA | Recertificación y/o Mantenimiento del SGA |
| | Monitoreo y gestión de licencias ambientales | Documentar anualmente el cumplimiento de normativa ambiental |
| 2027 | Mejora Continua del SGA | Recertificación y/o Mantenimiento del SGA |
| | Monitoreo y gestión de licencias ambientales | Documentar anualmente el cumplimiento de normativa ambiental |

GESTIÓN FINANCIERA

| GESTIÓN | PRINCIPALES ACTUACIONES | RESULTADOS A CONSEGUIR |
|---------|-----------------------------|--|
| 2023 | Gestión de Ingresos | Crecimiento del Negocio Complementario |
| | Eficiencia y Sostenibilidad | Visualización de los Dashboards Financieros en el Sistema ETRISIS Fase 2: Reportes Generales Costos, Presupuestos y Tesorería |
| | Rentabilidad | Optimización de Costos Segunda Fase: Automatización del proceso de apropiación, re distribución y reparto de costos de estructura en las unidades de negocio correspondientes (OMyA ENDE Transmisión, Servicios a Terceros y Proyectos). |
| 2024 | Gestión de Ingresos | Crecimiento del Negocio Complementario |
| | Eficiencia y Sostenibilidad | - Visualización de los Dashboards Financieros en el Sistema ETRISIS Fase 3: Costos, Presupuestos, Tesorería y Compras. |
| | Rentabilidad | Optimización de Costos Tercera Fase: Generación de indicadores de desempeño por actividades. |
| 2025 | Gestión de Ingresos | Crecimiento del Negocio Complementario |
| | Eficiencia y Sostenibilidad | Visualización de los Dashboards Financieros en el Sistema ETRISIS Fase 4: Proyecciones financieras |
| | Rentabilidad | Revisión de los costos de depreciación y su reconocimiento como parte de los costos de Operación Mantenimiento y Administración. |
| 2026 | Gestión de Ingresos | Crecimiento del Negocio Complementario |
| | Eficiencia y Sostenibilidad | Análisis de riesgos financieros. |
| | Rentabilidad | Análisis de costos unitarios de unidades generadoras de efectivo.Fase 1. |
| 2027 | Rentabilidad | Análisis de costos unitarios de unidades generadoras de efectivo.Fase 2 |

GESTIÓN DE DESEMPEÑO

| GESTIÓN | PRINCIPALES ACTUACIONES | RESULTADOS A CONSEGUIR |
|---------|---|--|
| 2023 | Gerencia General | Eficacia y Eficiencia en el cumplimiento de los Objetivos Organizacionales |
| | Gerencia de Administración y Finanzas | |
| | Gerencia de Operaciones y Mantenimiento | |
| | Gerencia de Planificación | |
| | Gerencia de Técnica | |
| 2024 | Gerencia General y Gerencias de Áreas | Eficacia y Eficiencia en el cumplimiento de los Objetivos Organizacionales |
| 2025 | Gerencia General y Gerencias de Áreas | Eficacia y Eficiencia en el cumplimiento de los Objetivos Organizacionales |
| 2026 | Gerencia General y Gerencias de Áreas | Eficacia y Eficiencia en el cumplimiento de los Objetivos Organizacionales |
| 2027 | Gerencia General y Gerencias de Áreas | Eficacia y Eficiencia en el cumplimiento de los Objetivos Organizacionales |

**PLANES ESTRATÉGICOS
2023- 2027**

MATRIZ DE COHERENCIA

| PLANES ESTRATÉGICOS | LÍNEAS ESTRATÉGICAS | OBJETIVO ESTRATÉGICO | F | O | D | A |
|--|--|----------------------|-----------------------|-----------|---------------|-----------------------------------|
| EXPANSIÓN Y FORTALECIMIENTO DE LA RED DE TRANSMISIÓN | PROYECTOS DE EXPANSIÓN Y FORTALECIMIENTO DE LA RED DE TRANSMISIÓN NACIONAL | S1, C2, P3 | 1 - 2 - 3 - 7 | 2 - 4 | | 1 - 2 - 3 - 5 - 6 - 8 - 9 |
| | PLANIFICACIÓN DE LA RED DE TRANSMISIÓN | C2, P3 | 1 - 2 - 3 - 7 | 2 | | 1 - 4 - 6 - 8 - 9 |
| INTEGRACIÓN ELÉCTRICA INTERNACIONAL | INTERCONEXIÓN AL BRASIL | C3 | 2 - 3 - 7 | 1 - 4 | | 9 |
| SERVICIOS DE INGENIERÍA, CONSTRUCCIÓN Y MONTAJE | SERVICIOS | C1 | 1 - 2 - 3 - 6 - 7 | 3 | | 9 |
| MEJORA DE LA CONFIABILIDAD DE LA RED DE TRANSMISIÓN | MEJORAS EN LOGÍSTICA DE MANTENIMIENTO | P2 | 2 - 3 - 4 - 6 | | 1 | 5 |
| | MEJORA DE EQUIPOS | P2 | 1 - 2 - 3 - 4 | | 1 | 4 |
| | MEJORA DE LÍNEAS | P2 | 1 - 2 - 3 - 4 | | 1 | 2 - 4 |
| MEJORA DE GESTIÓN | GESTIÓN DE CALIDAD | P1, A1 | 2 - 3 - 4 | 1 - 3 | 3 - 4 - 5 - 7 | 5 |
| | GESTIÓN DE SEGURIDAD Y SALUD EN EL TRABAJO | P1 | 2 - 3 - 4 | 1 - 3 | | 5 |
| | GESTIÓN DE RESPONSABILIDAD SOCIAL | A2, A3, P1 | 2 - 3 - 4 - 5 | 1 - 3 | 2 | 2 - 5 |
| | GESTIÓN DE MEDIO AMBIENTE | P1 | 2 - 3 | 1 - 3 | | 3 |
| | GESTIÓN FINANCIERA | F1, F2, F3 | 2 - 3 - 7 | 3 | 6 | 1 - 5 - 6 - 7 - 8 - 9 |
| | GESTIÓN DE DESEMPEÑO | A3 | 1 - 2 - 3 - 4 - 5 - 6 | 1 - 2 - 3 | | 1 - 2 - 3 - 4 - 5 - 6 - 7 - 8 - 9 |



**PLANES ESTRATÉGICOS
2023- 2027**

APROBACIÓN

GERENCIA GENERAL

Filiberto Soto Encinas

GG

16 / 02 / 2023